

Inside International Geneva

Yannick Roulin

COTE Magazine s'associe au Club diplomatique de Genève pour vous révéler la Genève internationale de l'intérieur. Notre rencontre avec l'Ambassadeur Yannick Roulin, Directeur du Centre d'accueil de la Genève internationale (CAGI).

-/COTE Magazine teams up with the Geneva Diplomatic Club to unveil the international Geneva from within. Our interview with Ambassador Yannick Roulin, Director of the International Geneva Welcome Center (CAGI).

Que représente pour vous la Genève internationale ?

La Genève internationale est un écosystème unique au monde car il n'existe aucune autre ville où se concentre une telle variété d'acteurs. Ce riche microcosme permet de nombreux échanges et coopérations, indispensables à la résolution des défis mondiaux de plus en plus complexes.

Genève est le cœur du système opérationnel onusien, c'est une véritable fabrique de solutions: ici sont édictées de nombreuses règles qui impactent concrètement la vie des citoyens du monde entier.

Pour moi, elle est aussi un symbole de paix et de dialogue, de par les nombreuses discussions diplomatiques qui y ont lieu. Et c'est également le centre humanitaire par excellence, qui abrite non seulement la Croix rouge depuis plus de 150 ans, mais aussi l'Organisation internationale pour les migrations, le Haut-Commissariat aux droits de l'homme, ou encore le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés.

La Genève internationale est clairement un atout pour la Suisse et sa politique étrangère. Elle lui offre la possibilité de rencontrer de nombreux dirigeants et experts, de faire passer des messages au plus haut niveau et de rayonner internationalement. Elle donne à la Suisse un poids supérieur à sa taille.

En termes économiques finalement, ce sont plus de 47'000 personnes (familles comprises) qui travaillent pour la Genève internationale. Avec les emplois indirects et induits, cela représente environ 11% des emplois du canton, 11% de son PIB, et près de 8 milliards de francs dépensés dans toute la région chaque année.

What does international Geneva represent for you?

International Geneva stands out as a unique global ecosystem, as no other city concentrates such a diverse array of stakeholders. This rich microcosm fosters numerous exchanges and collaborations, essential for addressing more complex global challenges.

Geneva serves as the operational hub of the United Nations system, functioning as a genuine solution factory. Many rules that directly affect the lives of citizens worldwide are formulated here.

For me, it is a symbol of peace and dialogue as well, given the numerous diplomatic discussions held there. Moreover, it's the humanitarian epicenter, housing not only the Red Cross for over 150 years but also the International Organization for Migration, the Office of the High Commissioner for Human Rights, and the United Nations High Commissioner for Refugees.

International Geneva is undoubtedly an asset for Switzerland and its foreign policy. It provides Switzerland with the opportunity to meet numerous leaders and experts, and project its influence globally. It gives

Switzerland a weight greater than its size.

In economic terms, more than 47,000 individuals (including families) are employed by International Geneva. When factoring in indirect and induced employment, this constitutes approximately 11% of the canton's jobs, 11% of its GDP, and nearly 8 billion Swiss francs spent in the region annually.

« La Genève internationale est clairement un atout pour la Suisse et sa politique étrangère. »

Comment vivez-vous la Genève internationale ?

Cela fait de nombreuses années que je travaille pour la Genève internationale. Après avoir occupé différents postes pour le DEAE à Berne, au Canada et en Chine, J’ai travaillé à la Division Nations Unies où je m’occupais de la politique d’État hôte. J’ai ensuite été posté à Genève en tant que Représentant permanent adjoint et chef de la division État hôte de la Mission permanente de la Suisse auprès de l’Office des Nations Unies.

Depuis juillet 2023, je dirige le Centre d’Accueil de la Genève internationale (CAGI). Fondé par la Confédération Suisse et la République et canton de Genève en 1996, le CAGI soutient l’installation et l’intégration des employés de la Genève internationale et de leur famille, favorise l’implantation et le développement des ONG travaillant dans cet écosystème et soutient la venue des délégués étrangers participant à des conférences internationales.

Le CAGI a un rôle de facilitateur de la vie quotidienne de ces nouveaux arrivants : il fournit des conseils personnalisés, organise notamment des conférences thématiques sur la santé, la scolarité, l’emploi, etc., recommande des activités culturelles, met en place des tandems linguistiques pour renforcer les connaissances des langues et rapprocher les communautés locales et internationales et organise des excursions pour découvrir la région.

Comment voyez-vous l’avenir de la Genève internationale ?

Globalement, je le vois de manière sereine et positive. Cependant, la Genève internationale n’est pas acquise, et la concurrence de la part d’autres villes et pays est très forte : le Danemark, l’Allemagne, l’Espagne, la France ou encore les pays du Golfe ont eux aussi de bons arguments et cherchent à attirer des acteurs internationaux. Genève est de plus une ville très chère, ce qui pèse dans le budget des organisations.

Toutefois, elle possède de nombreuses qualités comme le fait de concentrer une pluralité d’acteurs, d’offrir un cadre de vie exceptionnel et des infrastructures qui fonctionnent bien. Conscientes de ces atouts et de l’importance d’une Genève internationale forte, les autorités agissent de manière forte et proactive.

Pour que la Genève internationale demeure, il faut continuer à investir dans des infrastructures de pointe et de nouveaux lieux de rencontres physiques au cœur du quartier des Nations, mais aussi dans le digital ainsi que dans les thématiques d’avenir, afin que notre ville puisse se positionner dès à présent sur les enjeux qui agiteront le siècle, notamment l’intelligence artificielle.

Le travail d’équipe est une condition sine qua non à cette réussite: autorités, organisations internationales, ONG, entreprises privées, fondations, académies doivent plus que jamais renforcer leur collaboration afin que perdure la Genève internationale dans le concert des nations.

How do you experience International Geneva?

I have been working for International Geneva for many years. After holding various positions for the Swiss Federal Department of Foreign Affairs in Bern, Canada, and China, I worked in the United Nations Division, where I dealt with host state policy. I was then stationed in Geneva as the Deputy Permanent Representative and Head of the Host Division at the Permanent Mission of Switzerland to the United Nations Office.

Since July 2023, I have been leading the International Geneva Welcome Center for (CAGI). Established by the Swiss Confederation and the Republic and Canton of Geneva in 1996, CAGI supports the relocation and integration of international Geneva employees and their families, promotes the establishment and growth of NGOs operating within this ecosystem, and facilitates the attendance of foreign delegates participating in international conferences.

CAGI serves as a facilitator for the daily lives of these newcomers, offering personalized advice, organizing thematic conferences on topics such as healthcare, education, employment, etc., recommending cultural activities, establishing language exchange partnerships to enhance language skills and foster connections between local and international communities, and arranging excursions to explore the region.

How do you envision the future of International Geneva?

Overall, I see it in a calm and positive light. However, the status of International Geneva is not guaranteed, and competition from other cities and countries is very strong: Denmark, Germany, Spain, France, and even Gulf countries also have compelling arguments and seek to attract international actors.

Moreover, Geneva is a very expensive city, which impacts the budgets of organizations.

However, it boasts numerous strengths, such as concentrating a multitude of stakeholders, offering an exceptional quality of life, and well-functioning infrastructure. Aware of these advantages and the significance of a strong International Geneva, authorities are taking decisive and proactive actions.

To ensure the continuity of International Geneva, we must continue to invest in cutting-edge infrastructure and new physical meeting spaces in the heart of the Nations sector. Additionally, investments in digital technologies and future-oriented themes are essential, allowing our city to position itself early on the challenges that will shape the century, particularly artificial intelligence.

Teamwork is a prerequisite for this success: authorities, international organizations, NGOs, private companies, foundations, and academic institutions must strengthen their collaboration more than ever to ensure the continuity of International Geneva on the global stage.

« Conscientes de ces atouts et de l’importance d’une Genève internationale forte, les autorités agissent de manière forte et proactive. »